

Утверждено Академическим советом  
магистерской программы  
«Управление образованием»  
Протокол № 3.50-09/1310-01 от 13.10.2021

Федеральное государственное автономное образовательное  
учреждение высшего образования  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»

Институт образования

**СОСТАВ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ПОРТФОЛИО**  
для поступления  
на образовательную программу магистратуры  
«Управление образованием» по  
направлению подготовки 38.04.04  
«Государственное и муниципальное управление»

Академический руководитель программы \_\_\_\_\_ Кобцева А.А.

Москва, 2021 год

**Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»**  
**Институт образования**  
**Департамент образовательных программ**  
**Магистерская программа «Управление образованием»**

**Состав портфолио**

**Анкета (раздел)**

Укажите выбранную Вами специализацию программы (выбранное подчеркнуть):

- «Управление образованием» (очно-заочная форма)
  
- «Управление и предпринимательство в образовании» (очно-заочная форма)
  
- “Цифровая трансформация образования” (очно-заочная форма)

**Критерии оценки портфолио**

Суммарная оценка портфолио, являющаяся основанием для рейтинга, складывается из баллов, накопленных по отдельным критериям оценки.

**1. Критерий «Академическая основа для построения управленческой карьеры»**

Определяется соответствием имеющегося у абитуриента диплома о высшем образовании (набора знаний и умений), тем, которые требуются для успешного освоения магистерской программы «Управление образованием» (ее специализаций). Предпочтение отдается (даются баллы) за документы о высшем образовании, полученными в: классических университетах, по направлению педагогическое или психолого-педагогическое образование, менеджмент, государственное и муниципальное управление. Полученное образование подтверждается оригиналом (на этапе поступления копией) документа об окончании ВУЗа.

**Баллы суммируются, но общая сумма максимум 10 баллов.**

Включает:

- наличие диплома о высшем образовании в избранном направлении (классический университет, педагогическое образование, менеджмент, государственное и муниципальное управление) 5 баллов;
- наличие диплома о присвоения знания бакалавр, специалист, магистр НИУВШЭ 5 баллов<sup>1</sup>;
- диплом с отличием 5 баллов;
- диплом кандидата наук, доктора наук, PhD, соответствующие научные степени, принятые в зарубежных странах 5 баллов.

**2. Критерий «Наличие документов о дополнительном образовании, повышении квалификации по соответствующей специальности (классический университет, педагогическое образование, менеджмент, государственное и муниципальное управление) за последние 5 лет»**

---

<sup>1</sup> Один документ, включенный абитуриентом в состав портфолио, не может учитываться в разных критериях. Например, если абитуриент получил два высших образования, то он может быть учтен или в критерии 1 или критерии 2. При этом комиссия учитывает представленные документы так, чтобы сумма баллов, набранных абитуриентом, была наибольшей

**Баллы суммируются, но общая сумма максимум 10 баллов.**

Включает:

- наличие одного или нескольких дипломов профессиональной подготовки (второе высшее образование) и переподготовки (объем программы более 500 академических часов) - 10 баллов (при наличии и того и другого 10 баллов);
- наличие сертификатов об успешном завершении образовательных программ зарубежных университетов (второе высшее, Post-Graduate и т.д., аналогичных отечественным) - 10 баллов;
- наличие других свидетельств, удостоверений и сертификатов<sup>2</sup> (государственного или установленного образца) - 5 баллов.
- Прохождение за предыдущие три года открытых онлайн курсов Института образования на платформе Coursera или курсов по направлению программы («Образование», «Педагогика», «Лидерство», «Управление» ) на платформах Coursera, EDX, Национальная платформа Открытого образования (подтвержденное сертификатом). Целесообразность учета сертификата определяется комиссией - 5 баллов.
- Сертификаты по программированию, анализу данных и управлению проектами только от профессиональных ИТ-сообществ IEEE и ACM и центров сертификации Microsoft, Oracle, 1C, Luxoft - 5 баллов.

### **3. Критерий «Наличие научных публикаций».**

**Баллы суммируются, но общая сумма максимум 10 баллов.**

Включает:

- наличие публикаций в рецензируемых российских или зарубежных журналах 10 баллов (направления управление и экономика образованием, менеджмент, государственное муниципальное управление);
- наличие других публикаций в профессиональных изданиях, сборниках 5 баллов<sup>3</sup>
- наличие авторских прав на оригинальную педагогическую или управленческую технологию 5 баллов.

### **4. Критерий «Наличие профессиональных наград, дипломов за успехи в профессиональных конкурсах, конкурсах научных и проектных работ, в других мероприятиях»**

**Баллы суммируются, но общая сумма максимум 5 баллов.**

Включает:

- профессиональные награды, звания<sup>4</sup> 5 баллов;
- наличие одного или нескольких дипломов победителя в профессиональных конкурсах, уровня федерации или региона 5 баллов.

Внимание! Награды, выданные муниципальными структурами управления, образовательным учреждением (организацией), а также не соответствующие профилю программы не учитываются.

Внимание! Благодарственные письма любого содержания не учитываются.

### **5. Критерий «Соответствие опыта работы абитуриента**

---

<sup>2</sup> Сертификаты участников конференций, семинаров и т.д. не учитываются, дополнительных баллов не дают.

<sup>3</sup> Речь идет о научных публикациях по управлению. Публицистические статьи в СМИ и интернет ресурсах не учитываются.

<sup>4</sup> Ведомственные награды, учрежденные российским Минобразования, которые вручаются за заслуги в сфере образования.

## **направлению обучения на магистерской программе»**

Учитывается опыт работы по специальности.

**Баллы суммируются, но общая сумма максимум 5 баллов.**

Включает:

- наличие опыта руководящей работы.

Для специализации «Управление образованием» - руководство более 1 года образовательной организацией (директор, заместитель директора, руководитель структурного подразделения либо проектной группы - подтверждается копией трудовой книжки/справкой от руководителя) - 5 баллов.

Для специализации «Управление и предпринимательство в образовании» - руководство стартапом и/или проектной группой в области общего или дополнительного образования за последние пять лет с указанием ссылок на открытые источники о ходе и/или результате проекта - 5 баллов.

Для специализации «Цифровая трансформация образования» - руководство стартапом и/или проектом в области EdTech за последние пять лет с указанием ссылок на открытые репозитории или ссылки на научные публикации по промежуточным и итоговым результатам проекта - 5 баллов.

### **6. Критерий «Демонстрация потенциала, мотивации и целей обучения на магистерской программе»**

**Баллы за два выполненных задания суммируются 50 баллов.**

#### **Задание 1. Реализованный (или запланированный) управленческий и/или социальный авторский проект**

Представляется краткое описание реализованного управленческого и/или социального авторского проекта. **Максимальная оценка 30 баллов.**

Оценивается качество описания авторского (своего собственного) проекта (проектно-исследовательской работы), соответствующего задачам программы «Управление образованием».

Включает:

- Ясность описания замысла проекта. Описание того, ЧТО, ЗАЧЕМ и КАК было осуществлено, кого и в какой степени интересовал планируемый результат **до 6 баллов;**

- Описание механизмов привлечения ресурсов (кадровых, финансовых и т.д.) для реализации проекта **до 4 баллов;**

- Описание индикаторов, которые показали, что результаты проекта были достигнуты/ или будут достигнуты (полностью, частично) **до 4 баллов;**

- Описание преимуществ и ограничений проекта **до 4 баллов;**

- Если проект реализован - анализа результатов проекта; если проект не реализован - описание критериев, по которым можно провести анализ его результатов **до 4 баллов;**

- Представление своих собственных дефицитов как руководителя проектной группы в соотнесении с ресурсами и задачами магистерской программы «Управление образованием» **до 5 баллов;**

- Умение кратко и ясно выразить свою мысль, донести основной смысл задуманного до читателя **до 3 баллов;**

- Общая организация текста **до 1 балла.**

Формальные требования: Максимальный объем до 5 000 знаков с пробелами, 12 кегль, шрифт Times New Roman. Документ принимается только в текстовом формате MSWord.

Внимание!

При отклонении объема представленного текста более чем на 10% от заданного в требованиях объема (текст должен содержать не менее 4 500 и не более 5 500 знаков, время), а также при

обнаружении в тексте плагиата (авторский текст должен составлять не менее 85%, остальные 15% может занимать цитирование, включая использование ранее написанных и опубликованных собственных текстов) содержание раздела не проверяется, выставляется нулевая оценка.

## **Задание 2. Видео визитка: «Здравствуйте это я!»**

**Максимальная оценка - до 20 баллов.**

В приемную комиссию предоставляется аннотация к сюжету в текстовом формате MSWord: 3-5 предложений, которые содержат сведения об авторе и основную идею фильма. Например, Автор: я Иванов Иван Иванович, собираюсь снять сюжет про....., для.... ключевая идея фильма состоит в.... ссылка на видеосюжет в видео формате mp4, размещенный в облачных сервисах (Яндекс диск, google drive) или на YouTube.

Оценивается видеосюжет экзаменационной комиссией методом экспертной оценки по следующим критериям:

- сюжет позволяет понять какие цели абитуриент ставит перед собой при поступлении на программу - **до 4 баллов;**
- в видео раскрыты свои ожидания от содержания и результатов программы **до 4 баллов;**
- в сюжете освещен собственный потенциал обучения на программе (например, имеющийся задел по теме проекта или исследования) **до 4 баллов;**
- эстетичность и оригинальность оформления, соответствие решения (использование графики, анимации, ее уместность и соответствие содержанию работы) заявленной теме **до 4 баллов;**
- культура презентации, грамотность речи, ораторское и актерское мастерство **до 4 баллов.**

Внимание!

Время видео ролика до трех минут. Если его время превышает более, чем на 15 секунд, ролик комиссией не оценивается и выставляется ноль баллов по этому критерию.

Могут учитываться (по решению приемной комиссии) выпускные аттестационные работы курсов профессиональной переподготовки и повышения квалификации, авторские материалы, представленные абитуриентом на других конкурсах, летних школах, конференциях и семинарах, проводимых Лабораторией управления школой Института образования НИУ ВШЭ **50 баллов**<sup>5</sup>.

Внимание! Апелляция по оценке содержания проекта, видео визитки (**Критерий 6 «Демонстрация потенциала, мотивации и целей обучения на магистерской программе»**) не принимается.

## **7. Критерий «Дополнительные баллы»**

**Баллы суммируются, но общая сумма максимум 10 баллов.**

Включает:

- Рекомендация преподавателя, студента или выпускника программы «Управление образованием» **5 баллов;**
- Участие в летней школе, проводимой Институтом образования НИУ ВШЭ **5 баллов;**
- Рекомендательное письмо с места работы, если это образовательная организация или структура управления образованием **5 баллов**
- **Дополнительные баллы, выставленные комиссией за общее содержание портфолио 5 баллов.**

---

<sup>5</sup> Абитуриентом должен быть представлен сертификат, диплом и т.д. (заверенная копия) и аннотация (не превышающая по размеру проект) работы, на основании которой диплом был присвоен.

**Максимальная возможная оценка, в соответствии с перечисленными критериями, составляет 100 баллов**