

**Утверждено Академическим советом  
магистерской программы  
Управление в высшем образовании**

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования**

**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

**Факультет социальных наук  
Институт образования**

**СОСТАВ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ПОРТФОЛИО  
для поступления  
на образовательную программу магистратуры  
«Управление в высшем образовании»  
по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»**

Академический руководитель программы \_\_\_\_\_

**Зиньковский  
К.В.**

**Москва  
2020**

**Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»**  
**Институт образования**  
**Департамент образовательных программ**  
**Магистерская программа «Управление в высшем образовании»**

**Состав портфолио**

Для участия в конкурсе портфолио необходимо предоставить в Приемную комиссию следующие документы:

1. **Обязательные для регистрации документы**, перечисленные в Правилах приема в федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» для обучения по программам магистратуры в 2021 году, а именно:
  - 1.1. личное заявление с указанием направления подготовки и избранной магистерской программы;
  - 1.2. подлинник или ксерокопию документа государственного образца о высшем профессиональном образовании (диплом бакалавра, диплом специалиста с высшим профессиональным образованием, диплом специалиста или диплом магистра) и соответствующее приложение к нему;
  - 1.3. фотографии 3x4, 2 штуки;
  - 1.4. документ, удостоверяющий личность и гражданство (только копию при предоставлении документов через личный кабинет в электронном виде)..

Все документы по приему в магистратуру и информация о подаче документов абитуриента размещены на сайте Приемной комиссии магистратуры НИУ ВШЭ: <https://ma.hse.ru/>.

2. Документы для участия в конкурсе портфолио:
  - 2.1. Копия диплома о получении ученой степени;
  - 2.2. Список научных публикаций и докладов на научных конференциях за последние 3 года, заверенный в организации, копии 1-2 научных публикаций автора, которые он считает лучшими за последние 3 года;
  - 2.3. Копии документов, подтверждающих получение именных стипендий, научных и проектных грантов из внешних организаций (министерств, ведомств, фондов);

- 2.4. Копии дипломов, сертификатов и других документов, свидетельствующих об уровне владения английским языком;
- 2.5. Копия трудовой книжки, заверенная в организации;
- 2.6. Резюме кандидата;
- 2.7. Одно-два рекомендательных письма с краткой характеристикой кандидата, его достижений и карьерного потенциала, в т.ч. возможно представление рекомендательного письма от выпускника или студента магистерской программы "Управление в высшем образовании" НИУ ВШЭ;
- 2.8. Мотивационное письмо, которое должно соответствовать следующим требованиям:
  - в мотивационном письме должны быть отражены причины, по которым кандидат выбрал для обучения данную программу, цели и ожидаемые результаты обучения на программе, особенности данной магистерской программы, которые, по мнению кандидата, помогут ему реализовать поставленные цели,
  - объем текста – не более 4 тыс. знаков с пробелами, шрифт Times New Roman, 12 кегль, полуторный интервал между строк.
- 2.9. Эссе, которое должно соответствовать следующим требованиям:
  - в эссе необходимо сформулировать интересующую кандидата тему и проблему, которую он хотел бы исследовать, учась на магистерской программе,
  - в эссе необходимо отразить ответы на вопросы: в чем состоит выбранная кандидатом проблема? Почему кандидат считает, что эта проблема достойна исследования? Кому и чем интересно решение этой проблемы? Как кандидат сможет использовать решение этой проблемы в практической деятельности?
  - объем текста – не более 4 тыс. знаков с пробелами, шрифт Times New Roman, 12 кегль, полуторный интервал между строк.
- 2.10. Официальное письмо от вуза, в котором работает кандидат, с указанием конкретной цели и ожидаемых результатов от обучения рекомендуемого сотрудника для данного вуза. Письмо оформляется на бланке вуза за подписью ректора или проректора вуза.

Приемная комиссия имеет право вызвать кандидата на собеседование при необходимости уточнения представленной информации.

## Критерии оценки портфолио

п/п	Элемент оцениваемого портфолио	Максимальное количество баллов за элемент портфолио	Критерии оценки
1	Академическая основа для построения управленческой карьеры в высшем образовании	20 баллов	Баллы суммируются: <ul style="list-style-type: none"> <li>● диплом кандидата наук – 15 баллов,</li> <li>● не менее 3 публикаций в рецензируемых российских или зарубежных журналах за последние 3 года – 10 баллов,</li> <li>● доклады на российских и международных научных конференциях за последние 3 года – 5 баллов,</li> <li>● свидетельство о получении научных и проектных грантов от внешних по отношению к вузу фондов и организаций – 10 баллов.</li> </ul>
2	Знание английского языка, подтвержденное документально.	15 баллов	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Сертификаты об окончании курсов английского языка на уровне не ниже «intermediate» – 5 баллов или</li> <li>● Сертификаты тестирования знания английского языка, выданные признанными международными системами тестирования (TOEFL, IELTS и т.п.) – оцениваются экспертами в соответствии с полученными на экзамене баллами в пределах 15 баллов или</li> <li>● Дипломы о присвоении квалификации переводчика английского языка – 15 баллов или</li> <li>● Другие документы, подтверждающие владение английским языком – оцениваются экспертами в пределах 15 баллов.</li> </ul>
3	Соответствие опыта работы кандидата обучению на магистерской программе.	15 баллов	Баллы суммируются: <ul style="list-style-type: none"> <li>● более 5-ти лет стажа работы в сфере высшего образования и/или науки<sup>1</sup>, подтвержденные копией трудовой книжки – 5 баллов;</li> <li>● более 1 года работы на управленческих позициях в организациях и ведомствах, работающих в сфере высшего образования и/или науки, опыт работы должен быть описан в резюме кандидата и подтвержден копией трудовой книжки – 5 баллов;</li> <li>● рекомендательные письма с краткой характеристикой кандидата, его достижений и карьерного потенциала – 5 баллов,</li> <li>● рекомендация от выпускника или студента магистерской программы "Управление в высшем образовании" НИУ ВШЭ, полученная конкурсной комиссией в виде рекомендательного письма – 5 баллов.</li> </ul>
4	Демонстрация потенциала, мотивации и целей обучения на магистерской	50 баллов за следующие 3 компонента:	

<sup>1</sup> Включая корпоративное образование и науку.

	программе, включает следующие компоненты:		
4.1	демонстрация мотивации к обучению, целей и ожидаемых результатов обучения, их соответствия особенностям магистерской программы – оценка мотивационного письма,	20 баллов	<p>Требования к мотивационному письму:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● в мотивационном письме должны быть отражены причины, по которым кандидат выбрал для обучения данную программу, цели и ожидаемые результаты обучения на программе, особенности данной магистерской программы, которые, по мнению кандидата, помогут ему реализовать поставленные цели,</li> <li>● объем текста – не более 4 тыс. знаков с пробелами, шрифт Times New Roman, 12 кегль, полуторный интервал между строк.</li> </ul> <p>Критерии оценивания мотивационного письма:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● убедительность обоснования кандидатом намерения учиться на данной магистерской программе,</li> <li>● понимание кандидатом особенностей данной магистерской программы,</li> <li>● способность кратко и ясно формулировать свои мысли.</li> </ul>
4.2	демонстрация потенциала к обучению на магистерской программе – оценка эссе с описанием интересующей кандидата темы и проблемы,	20 баллов	<p>Требования к эссе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● в эссе необходимо сформулировать интересующую Вас тему и проблему, которую Вы хотели бы исследовать, учась на магистерской программе,</li> <li>● в эссе необходимо отразить, в чем состоит выбранная Вами проблема? почему Вы считаете, что эта проблема достойна исследования? – кому и чем интересно решение этой проблемы? – как Вы сможете использовать решение этой проблемы в практической деятельности?</li> <li>● объем текста – не более 4 тыс. знаков с пробелами, шрифт Times New Roman, 12 кегль, полуторный интервал между строк.</li> </ul> <p>Критерии оценивания эссе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● способность формулировать проблему,</li> <li>● способность видеть проблему в широком контексте,</li> <li>● способность к критическому мышлению,</li> <li>● способность кратко и ясно формулировать свои мысли.</li> </ul>
4.3	официальное письмо от вуза, в котором работает кандидат.	10 баллов	<p>Требования к письму от вуза, в котором работает кандидат:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● письмо должно быть составлено на бланке вуза за подписью ректора или проректора вуза</li> <li>● в письме должно быть указание конкретной цели и ожидаемых результатов от обучения рекомендуемого сотрудника для данного вуза</li> </ul>

**Максимальная возможная оценка, в соответствии с перечисленными критериями, составляет 100 баллов.**