Утверждено Ученым советом
Факультета Высшая школа бизнеса НИУ ВШЭ
(протокол от 16.12.2025 № 11)

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»

Высшая школа бизнеса

Состав и критерии оценки портфолио для поступления на образовательную программу магистратуры **«Управление продуктом в ИТ-бизнесе»**

38.04.05 Бизнес-информатика

Академический руководитель программы:
к.т.н., Комаров Михаил Михайлович

Москва, приемная кампания 2026 года

<u>Состав и критерии оценки портфолио</u>

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ
«Управление продуктом в ИТ-бизнесе»
Портфолио (набор 2026)

1. Состав портфолио

1.1. Конкурсная экспертная оценка портфолио проводится экзаменационной комиссией программы «Управление продуктом в ИТ-бизнесе» (далее – Программа). Экзаменационная комиссия оценивает содержание документов, представленных в портфолио, а также дополнительную информацию, полученную во время проведения собеседования с абитуриентом. В состав портфолио, рассматриваемого экзаменационной комиссией при поступлении на программу «Управление продуктом в ИТ-бизнесе», входят следующие компоненты[1]:

1.1.1. Документы установленного образца о высшем образовании не ниже бакалаврского уровня (диплом бакалавра, диплом специалиста с высшим профессиональным образованием, диплом специалиста или диплом магистра) и соответствующее приложение к нему. При наличии нескольких дипломов о высшем образовании предоставляются документы по каждому из них. Приложение к диплому с оценками является неотъемлемой частью документов о высшем образовании и обязательно для предоставления.
Данный компонент портфолио является обязательным.

1.1.2. Документально подтвержденные индивидуальные достижения абитуриента, к которым могут относиться:

1.1.2.1. документы о дополнительном образовании (дипломы, сертификаты, подтверждающие изучение отдельных учебных курсов, прохождение тренингов, повышение квалификации вне программы высшего образования по направлениям, соответствующим профилю Программы (менеджмент, экономика, финансы, бизнес-информатика и т.п.), включая профессиональную переподготовку, учебные курсы (в том числе онлайн-курсы, МООС, участие в Профильных школах НИУ ВШЭ по направлению Программы или близкому, прохождение тренингов и т.п.), документы, подтверждающие участие в программах мобильности, двойных дипломов, научные стажировки и т.д;

1.1.2.2. дипломы победителей и лауреатов профессиональных конкурсов и конкурсов научных работ, дипломы и свидетельства о победах в олимпиадах различных уровней, кейс-чемпионатах и иных интеллектуальных соревнованиях по направлениям, соответствующим профилю Программы (менеджмент, экономика, бизнес-информатика, математика, компьютерные науки и т.п.), другие документированные профессиональные достижения в профессиональной области Программы;

1.1.2.3. сертификаты, подтверждающие профессиональную квалификацию абитуриента по специальностям, близким к профилю Программы (подтвержденные профессиональными ассоциациями, специализированными организациями и т.п.);

[1] К рассмотрению принимаются ТОЛЬКО документы, полученные за период не ранее обучения в образовательных учреждениях высшего образования, исключая школьный период.

1.1.2.4. список научных публикаций и **не более 3-х сканов полных текстов** опубликованных работ (статьи в научных, периодических журналах, статьи/тезисы в сборниках трудов, конференций, сборниках работ и т.п.) с указанием ФИО автора и названия публикации, сопровождаемые фотокопиями обложки издания и страницы с содержанием и указанием издательства, года издания, номера выпуска и прочих выходных данных публикации;

1.1.2.5. документы, подтверждающие получение абитуриентом именных стипендий (от министерств, ведомств, фондов, частных компаний) назначенных абитуриенту в процессе предыдущего обучения; подтверждается справкой из деканата вуза, справкой от руководителя организации, подлинником или заверенной копией приказа или иного документа о назначении стипендии. Рекомендуется дополнить краткой запиской о целевом назначении и использовании стипендии(й) или гранта(ов).

1.1.3. Документально подтвержденный опыт работы, который включает в себя: резюме с указанием обязанностей и достижений в рамках занимаемых должностей, документы, подтверждающие наличие опыта проектной и/или практической работы в профессиональной области, связанной со спецификой Программы (например, опыт работы менеджером в области электронной коммерции, или менеджером проекта и др.) с указанием должности (копия трудовой книжки или трудового договора, подписанного руководителем); дополнительно представить краткую справку с указанием места работы и должности или выполняемых обязанностей; документы подтверждающие опыт проектной работы в профессиональной области, связанной со спецификой Программы, выполненной в ходе постоянной работы или работы по договору, подтверждается справкой с места работы с указанием названия проекта, роли в проекте и объема выполненных работ, подписанной руководителем проекта; опыт проектной работы в профессиональной области, связанной со спецификой Программы, выполненной в рамках учебного процесса в вузе, подтверждается справкой от руководителя проекта с указанием названия проекта, роли в проекте и объема выполненных работ, подписанной руководителем проекта и заверенной в деканате; опыт инициативной проектной работы в профессиональной области, связанной со спецификой Программы подтверждается подробной информацией о проектах и ссылками на ресурсы, где размещены проекты; дополнительно могут быть приложены рекомендательные письма от руководителей организаций, где выполнялась проектная и/или практическая работа в профессиональной области, связанной со спецификой Программы, рекомендательные письма должны быть заверены подписью, с указанием ФИО, должности, ученой степени, места работы, телефона и e-mail лица, предоставляющего рекомендацию.

1.1.4. Мотивационное письмо на русском языке — структурированный текст, в котором должны быть отражены причины, по которым кандидат хочет обучаться на Программе, научные и профессиональные интересы, связанные с изучением дисциплин Программы, а также профессиональные планы на будущее, чем именно данная программа может помочь в их достижении, объем — не более 2 (двух) страниц печатного текста формата А4; поля: верхнее, нижнее, правое – 1,5 см., левое – 2,5 см.; шрифт – Times New Roman, 12 пт.; междустрочный интервал – одинарный; выравнивание по ширине; первая строка отступ на 1,5 см.; интервалы между абзацами отсутствуют).

Данный компонент портфолио является обязательным.

1.1.5. Видеовизитка (записанный видеоролик, в горизонтальном виде со звуком, где абитуриент отвечает за 5-7 минут на вопросы: «Почему Вы выбрали данную магистерскую программу, что ожидаете от нее получить, какие конкретные навыки

или знания планируете развивать и как это поможет в собственном развитии?», «Как Вы видите свой вклад в проекты компании, в которой хотите работать в будущем и что привлекает в работе в Big Tech и как Вы видите свою роль в этой индустрии?», «Как Вы организуете свое время? Был ли опыт совмещения работы и учебы? Если да, то как удавалось совмещать?». Записанный видеоролик должен быть размещен в качестве, позволяющем идентифицировать абитуриента, на сервис VK или RuTube с открытым доступом для внешних пользователей, ссылка на данный ролик должна быть указана в составе портфолио.

Данный компонент портфолио является обязательным и блокирующим. В случае, если абитуриент набрал 5 и менее баллов за данный компонент портфолио, абитуриент не допускается до участия в конкурсе.

1.1.6 Письменное задание. После проверки наличия обязательных компонентов портфолио и соблюдении требований к минимальным баллам к другим обязательным компонентам портфолио абитуриенту направляется задание, решение которого абитуриент должен представить в рамках загрузки на сервер по ссылке, указанной в задании в установленные сроки.

Данный компонент портфолио является обязательным и блокирующим. В случае, если абитуриент набрал 9 и менее баллов за данный компонент портфолио, абитуриент не допускается до собеседования.

1.1.7. Устное собеседование, с учетом результатов которого принимается окончательное решение об общем количестве набранных баллов по вступительному испытанию «Портфолио». Форма проведения собеседования - онлайн-интервью на платформах Контур.Толк, Яндекс.Телемост, МТС.Линк, или ином средстве для онлайн-коммуникации. После проверки наличия обязательных компонентов портфолио и соблюдении требований к минимальным баллам к другим блокирующим компонентам портфолио, абитуриенту назначается время и дата проведения собеседования. В рамках собеседования комиссией могут быть заданы вопросы к абитуриенту по содержанию других компонентов портфолио, в том числе мотивационному письму и др., а также вопросы по предметной области, представленному решению задания и др. Собеседование позволяет определить, обладает ли абитуриент развитыми профессиональными и коммуникативными навыками, которые позволят ему успешно освоить образовательную программу. Собеседования проходят в период приема документов и проведения вступительных испытаний, который установлен Правилами приема в федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» для поступающих на обучение по образовательным программам высшего образования - программам магистратуры в 2026 году.

На собеседование приглашаются абитуриенты, предоставившие все обязательные компоненты портфолио (диплом о высшем образовании с приложениями, мотивационное письмо, видеовизитка, письменное задание) и набравшие минимальные необходимые баллы по блокирующим компонентам (видеовизитка, письменное задание).

2. Критерии оценивания портфолио

При рассмотрении набора конкурсных документов экзаменационная комиссия принимает во внимание следующие аспекты:

Компонент портфолио	Примеры критериев	Варианты значений критериев	Кол-во баллов
Документы установленного образца о высшем образовании **MAX:** 10 баллов	Направление подготовки	Направление подготовки: 38.03.05 Бизнес-информатика	**5**
		Направления подготовки, которые входят в следующие группы: Математика и механика Компьютерные и информационные науки Информатика и вычислительная техника Информационная безопасность Управление в технических системах Экономика и управление Физико-технические науки и технологии	**4**
		Другое направление: рассматривается индивидуально	**до 3 баллов**
	Результаты обучения	Диплом с отличием	**5**
Документы, подтверждающие индивидуальные достижения абитуриента **MAX**: 10 баллов	Дипломы победителей и лауреатов конкурсов, чемпионаты, сертификаты об индивидуальных достижениях (Кейс-чемпионаты / Хакатоны / Мастерские и др.)	Зимняя школа ВШБ НИУ ВШЭ (бизнес-информатика) Кейс-чемпионаты НИУ ВШЭ Imagine Cup Changellenge (любые) Всероссийские кейс-чемпионаты по предпринимательству MIR IT PurpleConf Студенческие олимпиады (Экономика, Менеджмент, Математика, Компьютерные науки, Инноватика) Другие: рассмотрим индивидуально	**до 5 баллов**
	Документы о доп. образовании	Пройденные курсы по **продуктовому менеджменту:** - GoPractice - Product Do - Яндекс Практикум - Skillbox - Нетология - НИУ ВШЭ - SkillFactory - Geekbrains Другие: рассмотрим индивидуально	**до 3 баллов**

	Профессиональные сертификаты	PSPO III GRE PCPM SAFe POPM PSPO I-II CSPO Google Project Management Certificate General AssemblyScrumTrek Другие: рассматриваются индивидуально	**до 5 баллов**
	Именные стипендии	Стипендия «Альфа-шанс» Стипендия Т-Банка Стипендия имени Е. М. Примакова Стипендия имени Е. Т. Гайдара Стипендия Фонда Потанина Президента Правительства Региона Другие: рассматриваются индивидуально	**до 2 баллов**
	Научные публикации	Рассматриваются индивидуально	**до 1 балла**
	Выступление на конференциях	Рассматриваются индивидуально	**до 1 балла**
	Студенческие стартапы и акселераторы	Рассматриваются индивидуально	**до 1 балла**
Документы, подтверждающие наличие опыта по специфике программы **MAX**: 15 баллов	Должность Опыт Наличие результатов	Продакт менеджер Менеджер продукта Продуктовый менеджмент > 1 года опыт работы есть подтвержденные результаты работы (в формате портфолио)	**15**
		Основатель/руководитель стартапа (возможно, ИП) > 1 года опыт работы есть подтвержденные результаты запуска стартапа	**15**
		Смежная сфера: проджект-менеджер, аналитик, разработчик, маркетолог, дизайнер, UX-исследователь > 2 лет опыт работы есть подтвержденные результаты работы (в формате портфолио)	**10**
		Смежная сфера: проджект-менеджер, аналитик, разработчик, маркетолог, дизайнер, UX-исследователь > 1 года опыт работы есть подтвержденные результаты работы (в формате портфолио)	**5**

		Продакт менеджер Менеджер продукта Продуктовый менеджмент от 6 месяцев до 1 года опыт работы есть подтвержденные результаты работы (в формате портфолио)	**5**
		Продакт менеджер Менеджер продукта Продуктовый менеджмент > 1 года опыт работы НЕТ портфолио	**2**
		Смежная сфера: проджект-менеджер, аналитик, разработчик, маркетолог, дизайнер от 6 месяцев до 1 года опыт работы есть подтвержденные результаты работы (в формате портфолио) ИЛИ > 1 года опыт работы НЕТ портфолио	**2**

- **Мотивационное письмо** Максимальный балл — 15.

  Технические требования*:

  о до 2 страниц А4; о шрифт Times New Roman, 12 пт; о межстрочный интервал — одинарный; о выравнивание по ширине;

  о поля: верх/низ/право — 1,5 см, лево — 2,5 см; о отступ первой строки — 1,5 см; о без интервалов между абзацами.

  ***Важно:** требования к оформлению важны так мы проверяем, как вы умеете работать с брифом и требованиями.

  Что рассказать в мотивационном письме:

  Нам важно понять ваши мотивацию, опыт, лидерские качества и карьерные цели. Ниже — блоки и подсказки по вопросам:

  Мотивация

  Почему выбрали именно эту программу?

  Что ищете в магистратуре?

  Какие навыки хотите развить?

  Как это повлияет на вашу карьеру?

  Рефлексия опыта

  Как прошлый опыт и приобретенные навыки на учебе и работе помогут вам с обучением на этой программе?

  Лидерство: успехи

  Расскажите про одно из достижений. Почему оно важно для вас? Что помогло вам его достичь?

  Лидерство: ошибки и рост

  Опишите пример сложной ситуации в проекте: как справились, что поняли, чему научились?

  Карьерные цели

  Кем вы себя видите после окончания магистратуры?

  Какие знания или компетенции вы хотите развить в ближайшие два года?

- **Видеовизитка (записанный видеоролик)**
  Максимальный балл — 9 баллов.
  Абитуриент представляет ссылку на видеоролик, в горизонтальном виде со звуком, где абитуриент отвечает за 5-7 минут на вопросы:
  «Почему Вы выбрали данную магистерскую программу, что ожидаете от нее получить, какие конкретные навыки или знания планируете развивать и как это поможет в собственном развитии?»;
  «Как Вы видите свой вклад в проекты компании, в которой хотите работать в будущем и что привлекает в работе в Big Tech и как Вы видите свою роль в этой индустрии?»;
  «Как Вы организуете свое время? Был ли опыт совмещения работы и учебы? Если да, то как удавалось совмещать?».
  Критерии оценки видеовизитки:
  Анализ информации — на чём основаны рассуждения?
  Структура и логика — понятна ли цель, чётко ли выстроено рассуждение?
  Разнообразие решений — насколько используется профессиональная терминология и учтена специфика?

- **Письменное задание**
  Максимальный балл — 20 баллов.
  Задание по реальному кейсу **Авито**.
  Ссылка на презентацию с заданием направляется абитуриенту по электронной почте.
  Критерии оформления:
  - до 6 страниц А4;
  - шрифт Times New Roman, 12 пт;
  - межстрочный интервал — одинарный;
  - выравнивание по ширине;
  - поля: верх/низ/право — 1,5 см, лево — 2,5 см;
  - отступ первой строки — 1,5 см;
  - без интервалов между абзацами;
  - таблицы и иллюстрации — с подписями;
  - не забывайте про ссылки, если используете внешние данные.

  Критерии оценивания:
  - комплексный взгляд на проблему;
  - чёткая структура рассуждений;
  - логика → вывод → аргумент;
  - используете фреймворки и инструменты осознанно;
  - промежуточные выводы и финальный результат.

  Критерии оценки кейса:
  Анализ информации — на чём основаны выводы? Использованы ли разные типы данных?
  Структура и логика — понятна ли цель, чётко ли выстроено рассуждение?
  Разнообразие решений — насколько проработаны альтернативы и учтена специфика рынка?
  Оформление — насколько легко читать, как всё структурировано?

- **Устное собеседование**
  Максимальный балл — 21 балл.
  Финальный этап — встреча с экзаменационной комиссией. Она продлится не более 30 минут.
  В рамках собеседование обсуждаются цели профессионального развития, ожидания от магистратуры, мотивация и др., а также обсуждается решение кейса.

Портфолио оценивается по 100-балльной системе. Максимальное количество баллов за каждый из элементов портфолио указано в таблице.

Компоненты портфолио	Максимальное количество баллов
1) Документы установленного образца о высшем образовании	10
2) Документы, подтверждающие индивидуальные достижения абитуриента	10
3) Документы, подтверждающие наличие опыта по специфике программы	15
4) Мотивационное письмо	15
5) Видеовизитка	9
6) Письменное задание	20
6) Устное собеседование	21
ИТОГО	100