

Утверждено Ученым советом
Факультета Высшая школа бизнеса НИУ
ВШЭ
(протокол от 14.12.2024 № 8)

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования**

**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

Высшая школа бизнеса

Состав и критерии оценки портфолио
для поступления на образовательную
программу магистратуры
«Международный менеджмент»

направления подготовки 38.04.02 Менеджмент

Академический руководитель программы: Простаков Иван Валериевич

Москва, приемная кампания 2025 года

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ

“Международный менеджмент” Портфолио (набор 2025)

1. Состав портфолио

1.1. Конкурсная экспертная оценка портфолио проводится экзаменационной комиссией программы «Международный менеджмент» (далее – Программа). Экзаменационная комиссия оценивает содержание документов, представленных в портфолио, а также дополнительную информацию, полученную во время проведения собеседования с абитуриентом. В состав портфолио, рассматриваемого экзаменационной комиссией при поступлении на программу «Международный менеджмент», входят следующие компоненты¹:

1.1.1. Документы установленного образца о высшем образовании не ниже бакалаврского уровня (диплом бакалавра, диплом специалиста с высшим профессиональным образованием, диплом специалиста или диплом магистра) и соответствующее приложение к нему. При наличии нескольких дипломов о высшем образовании предоставляются документы по каждому из них. **Данный компонент портфолио является обязательным.**

1.1.2. Документально подтвержденные индивидуальные достижения абитуриента, к которым могут относиться:

1.1.2.1. документы о дополнительном образовании (дипломы, сертификаты, подтверждающие изучение отдельных учебных курсов, прохождение тренингов, повышение квалификации вне программы высшего образования по направлениям, соответствующим профилю Программы (менеджмент, экономика, финансы, бизнес-информатика и т.п.), включая профессиональную переподготовку, учебные курсы (в том числе онлайн-курсы, MOOC, обучение в научно-образовательных школах, участие в Профильных школах НИУ ВШЭ по направлению Программы или близкому, прохождение тренингов и т.п.), документы, подтверждающие участие в программах мобильности, двойных дипломов, научные стажировки и т.д;

1.1.2.2. дипломы победителей и лауреатов профессиональных конкурсов и конкурсов научных работ, дипломы и свидетельства о победах в олимпиадах различных уровней, кейс-чемпионатах и иных интеллектуальных соревнованиях по направлениям, соответствующим профилю Программы (менеджмент, экономика, финансы, бизнес-информатика, математика, компьютерные науки и т.п.), другие документированные достижения в профессиональной области Программы;

1.1.2.3. сертификаты, подтверждающие профессиональную квалификацию абитуриента по специальностям, близким к профилю Программы (подтвержденные профессиональными ассоциациями, специализированными организациями и т.п.);

1.1.2.4. фотокопии полных текстов опубликованных работ (статьи в профессиональных, научных, периодических журналах, статьи/тезисы в сборниках трудов, конференций, сборниках работ и т.п.) с указанием ФИО автора и названия публикации, сопровождаемые фотокопиями обложки издания и страницы с содержанием и указанием издательства, года издания, номера выпуска и прочих выходных данных публикации;

¹ К рассмотрению принимаются ТОЛЬКО документы, полученные за период не ранее обучения в образовательных учреждениях высшего образования, исключая школьный период.

- 1.1.2.5. документы, подтверждающие получение абитуриентом именных стипендий (от министерств, ведомств, фондов, частных компаний) назначенных абитуриенту в процессе предыдущего обучения; подтверждается справкой из деканата вуза, справкой от руководителя организации, подлинником или заверенной копией приказа или иного документа о назначении стипендии. Рекомендуется дополнить краткой запиской о целевом назначении и использовании стипендии(й) или гранта(ов);
- 1.1.2.6. сертификат GMAT/ GRE; абитуриент может предоставить как сам сертификат, так и скриншот с результатами из личного кабинета mba.com.
- 1.1.3. Документы, подтверждающие наличие международного опыта (краткосрочное/долгосрочное обучение в зарубежном вузе, участие в международном студенческом проекте, участие в международном соревновании по решению кейсов, летняя/зимняя международная школа, прохождение стажировки в международной компании, участие в международной конференции с докладом и т.д.);
- 1.1.4. Мотивационное письмо - структурированный текст, в котором должны быть отражены причины, по которым кандидат хочет обучаться на Программе, научные и профессиональные интересы, связанные с изучением дисциплин Программы, а также профессиональные планы на будущее и свидетельствующее о том, что у него имеются необходимые знания, умения и навыки, которые позволят ему успешно освоить программу (объем - не более 2 (двух) страниц печатного текста формата А4; поля: верхнее, нижнее, правое – 1,5 см., левое – 2,5 см.; шрифт – Times New Roman, 12 пт.; междустрочный интервал – одинарный; выравнивание по ширине; первая строка отступ на 1,5 см.; интервалы между абзацами отсутствуют). **Данный компонент портфолио является обязательным.**
- 1.1.5. Эссе на заданную тему: «Artificial intelligence for international business: Its use and challenges». В эссе Вы должны представить современную ситуацию с конкретными примерами, которую необходимо рассмотреть системно с выявлением не менее 4-5 позитивных новых возможностей и 4-5 скорее негативных моментов и проблем в развитии компаний. Вы должны привести Ваши собственные оценки и аргументы, подкрепляя их ссылками на авторитетные "максимально свежие" информационные материалы (корректность цитирования и ссылок проверяется). В эссе особенно ценится Ваша авторская диагностика ситуации, выявление возможностей и проблем, а также обоснованность авторских решений и предложений. Важны конкретные примеры с реальными российскими и зарубежными компаниями. Обращаем внимание на необходимость структурированного и грамотного изложения - это отдельная оценка и важная составляющая общей оценки эссе (объем - не более 4 (четырёх) страниц печатного текста формата А4; поля: верхнее, нижнее, правое – 1,5 см., левое – 2,5 см.; шрифт – Times New Roman, 12 пт.; междустрочный интервал – одинарный; выравнивание по ширине; первая строка отступ на 1,5 см.; интервалы между абзацами отсутствуют). **Данный компонент портфолио является обязательным.**
- 1.1.6. В состав элементов, оцениваемых экзаменационной комиссией в рамках портфолио, входит устное собеседование, с учетом результатов которого принимается окончательное решение об общем количестве набранных баллов по вступительному испытанию «Портфолио». Форма проведения собеседования - личная встреча или онлайн-интервью по Skype (Zoom

или ином средстве для онлайн-коммуникации, указанном на сайте приемной комиссии). В рамках собеседования комиссией могут быть заданы вопросы к абитуриенту по содержанию других компонентов портфолио, в том числе эссе, мотивационному письму и др. Собеседование позволяет определить, обладает ли абитуриент развитыми профессиональными и коммуникативными навыками, которые позволят ему успешно освоить образовательную программу. Собеседования проходят в период приема документов и проведения вступительных испытаний, который установлен Правилами приема в федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» для поступающих на обучение по образовательным программам высшего образования – программам магистратуры в 2025 году.

- 1.1.7. Тестирование по английскому языку (блокирующий элемент). Условия получения баллов за данный критерий – набрать в рамках тестирования 61 первичный балл и более. В случае, если абитуриент по результатам тестирования набрал 61 и более первичный балл, то идет 1 балл в портфолио. В случае, если абитуриент по результатам тестирования набрал 60 и менее первичных баллов, он получает 0 баллов по данному компоненту портфолио и не допускается до дальнейшего участия в конкурсе. **Данный компонент портфолио является обязательным.** Вместо сдачи тестирования по иностранному языку допускается зачёт результата международного экзамена, подтверждающего уровень владения иностранным языком. Абитуриент должен предоставить в Приёмную комиссию соответствующий международный сертификат или диплом. Перечень подтверждающих уровень владения иностранными языками международных экзаменов и соответствующих им сертификатов и дипломов представлен здесь:

Название сертификата	Условия зачета сертификата
IELTS	от 5,0 баллов
TOEFL iBT (InternetBased)	от 60 баллов
TOEFL PBT (PaperBased)	от 500 баллов
TOEFL iBT Home Edition	66 баллов
CAE (Certificate of Advanced English)	наличие
CPE (Certificate of Proficiency in English)	наличие
BEC Vantage/Higher (Business)	наличие

English Certificate)	
-------------------------	--

1. Критерии оценивания портфолио

2.1. При рассмотрении набора конкурсных документов экзаменационная комиссия принимает во внимание следующие аспекты:

Компоненты портфолио	Критерии оценивания
<p>1) Документы установленного образца о высшем образовании (удельный вес 9%)</p>	<p>Учитываются оценки абитуриента за период обучения, средний балл по диплому, наличие диплома с отличием, профиль образования, а также объем освоенных дисциплин, соответствующих специфике образовательной программы.</p>
<p>2) Документы, подтверждающие индивидуальные достижения абитуриента (удельный вес 10%)</p> <p>Документы о дополнительном образовании</p> <p>Дипломы победителей и лауреатов конкурсов, сертификаты об индивидуальных достижениях</p> <p>Профессиональные кейс-чемпионаты сертификаты,</p>	<p>Учитывается наличие интереса у кандидата к расширению своих знаний и получению дополнительного образования, особенно в областях, соответствующих специфике Программы; уровень и объем (в академических часах) пройденных программ дополнительного образования (в т.ч. участие в Профильных школах НИУ ВШЭ по специфике программы); стажировки, уровень и статус организации, где была пройдена стажировка (программа мобильности и т.п.), соответствие диплома, сертификата или иного документа специфике Программы.</p> <p>Учитывается уровень и статус мероприятия или организации, где получен диплом, сертификат или иной документ об индивидуальных достижениях участников, соответствие диплома, сертификата или иного документа по специфике образовательной программы, уровень диплома, сертификата или иного документа по отношению к другим документам, которые могли быть получены (например, 1-е место в конкурсе).</p> <p>Учитывается уровень и признание сертификата или организации, выдавшей профессиональный сертификат, а также соответствие сертификата профилю</p>

<p>Публикации абитуриента</p> <p>Именные стипендии</p> <p>Сертификат GMAT / GRE</p>	<p>Программы. Учитывается победа или прохождение во второй тур в крупных кейс-чемпионатах (напр., Changellenge Cup Moscow).</p> <p>Учитывается уровень издания (профессионального, научного, периодического), в котором напечатана (или планируется к опубликованию) работа абитуриента. Уровни изданий варьируются и влияют на максимальный балл. Учитывается актуальность темы исследования; новизна в постановке проблемы; наличие методологии и глубина проведенного анализа; качество сделанных выводов и рекомендаций; умение использовать литературные и другие информационные источники; стиль публикации.</p> <p>Учитывается целевое назначение стипендии или гранта для академической, научной, исследовательской или проектной работы, образовательные или научные результаты, достигнутые получателем стипендии или гранта, их связь с направленностью образовательной программы.</p> <p>Учитывается результат GMAT не менее 500 баллов/ GRE не менее 165 баллов.</p>
<p>3) Документы, подтверждающие наличие международного опыта (удельный вес 10%)</p>	<p>Учитывается объем и качество международного опыта, в том числе, продолжительность стажировок/обучения (не менее 6 месяцев постоянного пребывания за границей), разнообразие видов полученного международного опыта, достигнутые результаты участия в международных проектах.</p>
<p>4) Мотивационное письмо на английском языке (удельный вес 10%)</p>	<p>Оцениваются содержание письма (в том числе рассматриваются причины, по которым абитуриент хочет обучаться на Программе, академические и профессиональные интересы, связанные с изучением дисциплин программы, а также профессиональные планы на будущее), его структура, стиль изложения, а также уровень владения профессиональным языком.</p>
<p>5) Эссе на заданную тему: «Artificial intelligence for international business: Its use and challenges» (удельный вес 20%)</p>	<p>Оценивается полнота раскрытия заданных проблем в теме; качество и убедительность аргументов, в том числе наличие подтверждений высказываемых суждений примерами из практики бизнеса; уровень понимания предметной области Программы, отсутствие грамматических ошибок в тексте</p>

	<p>письма, умение логично излагать свои мысли и делать обоснованные выводы; оригинальность мышления; чистота цитирования (отсутствие плагиата), структура и композиция текста, в том числе наличие вступления, основной части и заключения; использование слов и словосочетаний, входящих в лексический минимум по выбранному направлению подготовки, а также основные грамматические формы и лексические конструкции, характерные для профессиональной речи.</p>
<p>6) Устное собеседование (удельный вес 40%)</p>	<p>Учитывается умение вести диалог, полно и развернуто отвечать на поставленные вопросы, учитывать условия речевой ситуации. Оценивается способность абитуриента участвовать в диалоге и излагать свои мысли в формате монолога по профессиональным темам, связанным с профилем Программы, необходимые знания, умения и навыки, которые позволят ему успешно освоить Программу, по следующим требованиям: высказывание характеризуется смысловой цельностью, корректностью использования профессиональной терминологии и владение основными понятиями по профилю Программы, речевой связностью и последовательностью изложения, логические ошибки отсутствуют, последовательность изложения не нарушена.</p>
<p>7) Тестирование по английскому языку (удельный вес 1%)</p>	<p>В рамках тестирования по английскому языку оценивается уровень иноязычной коммуникативной компетенции абитуриентов с целью определения соответствия их языковой подготовки требованиям программы магистратуры.</p>

2.2. Портфолио оценивается по 100-балльной системе. Максимальное количество баллов за каждый из элементов портфолио указано в таблице.

Компоненты портфолио	Максимальное количество баллов
1) Документы установленного образца о высшем образовании	9
2) Документы, подтверждающие индивидуальные достижения абитуриента	10
3) Документы, подтверждающие наличие международного опыта	10
4) Мотивационное письмо	10
5) Эссе на заданную тему «Artificial intelligence for international business: Its use and challenges»	20
6) Устное собеседование	40
7) Тестирование по английскому языку	1
ИТОГО	100