**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования**

**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

**Факультет социальных наук**
**Институт образования**

# СОСТАВ ПОРТФОЛИО
**для поступления**
**на образовательную программу магистратуры**
**«Управление образованием»**
**по направлению подготовки 38.04.04**
**«Государственное и муниципальное управление»**

_____(Каспржак А.Г.)
академический руководитель программы

**Москва**
**2018**

**Национальный исследовательский университет**
**«Высшая школа экономики»**

**Институт образования**
**Департамент образовательных программ**

**Магистерская программа «Управление образованием»**

## Состав портфолио

Для участия в конкурсе портфолио необходимо предоставить в Приемную комиссию следующие документы:

1. Документы, перечисленные в Правилах приема в НИУ ВШЭ в 2019 году.
2. Копии дипломов, сертификатов, свидетельствующих о дополнительном образовании, повышении профессиональной квалификации.
3. Анкета-резюме абитуриента магистерской программы «Управление образованием», в которой описывается опыт работы, повышение квалификации, профессиональные достижения, этапы профессиональной карьеры, личные качества, причины, побудившие абитуриента к выбору магистерской программы (*скачивается со страницы сайта программы «Управление образованием» https://www.hse.ru/ma/eduman/postupi, заполняется абитуриентом в электронном виде и распечатывается*).
4. Копии опубликованных за последние 3 года научных публикаций в рецензируемых российских или зарубежных журналах, профессиональных сборниках, материалов докладов на российских и международных научных конференциях, учебно-методических публикаций.
5. Копии удостоверений профессиональных наград, дипломов победителей и лауреатов профессиональных конкурсов, конкурсов научных и проектных работ.
6. Копию трудовой книжки, заверенную в отделе кадров организации, в которой работает кандидат.
7. Данные о наличии именных стипендий и грантов министерств, ведомств, фондов, подтвержденные документально.
8. Демонстрация потенциала, мотивации и целей обучения на магистерской программе (выбор варианта 1 или 2)
   - краткое описание реализованного управленческого и/или социального авторского проекта, соответствующего задачам программы «Управление образованием» (вариант 1);
   - мотивационное письмо (вариант 2), демонстрирующее обоснованность и осмысленность намерений абитуриента к обучению на программе «Управление образованием». Представляется текст, который демонстрирует мотивацию абитуриента к обучению, цели и ожидаемые результаты обучения, их соответствия особенностям магистерской программы «Управление образованием».

**Формальные требования** (варианты 1 и 2): максимальный объем – до 5 000 знаков с пробелами, 12 кегль, шрифт TimesNewRoman.

*Кроме перечисленных документов, кандидат может предоставить рекомендации научного руководителя, известного специалиста, руководителя органа управления, выпускника или студента магистерской программы «Управление образованием» НИУ ВШЭ*

**Приемная комиссия имеет право вызвать кандидата на собеседование** при необходимости уточнения представленной информации.

Критериями конкурсного отбора являются:

- академическая основа для построения управленческой карьеры;
- наличие документов о дополнительном образовании, повышении квалификации по соответствующей специальности (классический университет, педагогическое образование, менеджмент, государственное и муниципальное управление) за последние 10 лет;
- наличие научных публикаций;
- наличие профессиональных наград, дипломов за успехи в профессиональных конкурсах, конкурсах научных и проектных работ, в других мероприятиях;
- опыт работы, работа по специальности;
- демонстрация потенциала, мотивации и целей обучения на магистерской программе;
- дополнительные баллы.

## Анкета абитуриента

## магистерской программы НИУ ВШЭ «Управление образованием»

**ФИО:**

**Дата рождения:**

**Адрес:**

**E-mail:**

**Контактный телефон:**

**Укажите выбранную Вами специализацию программы («Управление образованием» или «Управление и предпринимательство в образовании»):**

**«Управление образованием»**

**«Управление и предпринимательство в образовании»**

**Образование:** (период обучения, учебное заведение, специальность)

**Наличие ученой степени:** (учусь в аспирантуре, кандидат наук, доктор, другие степени)

**Профессиональная переподготовка:** (период обучения, учебное заведение, программа)

**Курсы повышения квалификации:** (период, учебное заведение/организация, программа)

**Стажировки:** (период, учебное заведение/организация, программа)

**Перечень публикаций за последние 3 года:**

**Перечень наград и побед в профессиональных конкурсах:**

**Рекомендации:**

**Опыт работы:** (период, место работы, должность, перечень решаемых задач)

| ***Заполняется абитуриентами специализации «Управление образованием»*** | ***Заполняется абитуриентами специализации «Управление и предпринимательство в образовании»*** |
|---|---|
| **Педагогический стаж:**<br>Нет<br>До 5-ти лет<br>Свыше 5-ти лет<br>**Управленческий стаж:** Нет<br>До одного года<br>Свыше одного года | **Стаж:**<br>Нет<br>До 5-ти лет<br>Свыше 5-ти лет |
| **Управленческий стаж:**<br>Нет<br>До одного года<br>Свыше одного года | **Управленческий стаж:**<br>Нет<br>До одного года<br>Свыше одного года |
| **Должность:**<br>Специалист органа управления образования<br>Директор школы<br>Заместитель директора школы<br>Учитель<br>Другое | **Должность**<br><br>**Место работы** |
| | **Опыт реализации проектов** (указать названия 1-3 наиболее интересных проектов и кратко основные результаты): |

**Причины, определившие выбор магистерской программы:**

**Источник информации о программе:**

**Профессиональные навыки и знания:**

**Знание иностранных языков:**

**Дополнительные сведения:**

## Критерии оценки портфолио

Суммарная оценка портфолио, являющаяся основанием для рейтинга, складывается из баллов, накопленных по отдельным критериям оценки.

1) **Критерий «Академическая основа для построения управленческой карьеры»** Определяется соответствием имеющегося у абитуриента диплома о высшем образовании (набора знаний и умений), тем, которые требуются для успешного освоения программы «Управление образованием» (ее специализаций). Предпочтение отдается (даются баллы) за документы о высшем образовании, полученными в: классических университетах, по направлению – педагогическое или психолого-педагогическое образование, менеджмент, государственное и муниципальное управление. Полученное образование подтверждается оригиналом (на этапе поступления – копией) документа об окончании ВУЗа.

Баллы суммируются, но общая сумма **максимум – 15 баллов.**

**Включает:**

- наличие диплома о высшем образовании в избранном направлении (классический университет, педагогическое образование, менеджмент, государственное и муниципальное управление) – 5 баллов;
- наличие диплома о присвоения знания бакалавр, специалист, магистр НИУ ВШЭ – 5 баллов[1];
- диплом с отличием – 5 баллов;
- диплом кандидата наук, доктора наук, PhD, соответствующие научные степени, принятые в зарубежных странах – 5 баллов.

2) **Критерий «Наличие документов о дополнительном образовании, повышении квалификации по соответствующей специальности (классический университет, педагогическое образование, менеджмент, государственное и муниципальное управление) за последние 10 лет».**

Баллы суммируются, но общая сумма **максимум – 10 баллов**.

**Включает:**

- наличие одного или нескольких дипломов профессиональной подготовки (второе высшее образование) и переподготовки (объем программы более 500 академических часов) – 10 баллов (при наличии и того и другого – 10 баллов);

[1] Один документ, включенный абитуриентом в состав портфолио, не может учитываться в разных критериях. Например, если абитуриент получил два высших образования, то он может быть учтен или в критерии 1 или критерии 2. При этом комиссия учитывает представленные документы так, чтобы сумма баллов, набранных абитуриентом, была наибольшей.

- наличие сертификатов об успешном завершении образовательных программ зарубежных университетов (второе высшее, Post-Graduate и т.д., аналогичных отечественным) – 10 баллов;

  наличие других свидетельств, удостоверений и сертификатов[2] (государственного или установленного образца) – 5 баллов.

3) **Критерий «Наличие научных публикаций».**

Баллы суммируются, но общая сумма **максимум – 10 баллов.**

**Включает:**

- наличие публикаций в рецензируемых российских или зарубежных журналах – 10 баллов (направления – управление и экономика образованием, менеджмент, государственное муниципальное управление);
- наличие других публикаций в профессиональных изданиях, сборниках – 5 баллов[3];
- наличие авторских прав на оригинальную педагогическую или управленческую технологию – 5 баллов.

4) **Критерий «Наличие профессиональных наград, дипломов за успехи в профессиональных конкурсах, конкурсах научных и проектных работ, в других мероприятиях».**

Баллы суммируются, но общая сумма **максимум – 10 баллов.**

**Включает:**

- профессиональные награды, звания[4] – 10 баллов;
- наличие одного или нескольких дипломов победителя в профессиональных конкурсах, уровня[5]:
  - федерации – 10 баллов;
  - региона и/или муниципалитета – 5 баллов;

**Внимание!** Награды, выданные образовательным учреждением (организацией), а также не соответствующие профилю программы – не учитываются.

- рекомендательные письма:
  - с места работы, если это образовательная организация или структура управления образованием – 10 баллов;
  - прочие – 5 баллов.

5) **Критерий «Соответствие опыта работы абитуриента направлению обучения на магистерской программе».**

Учитывается опыт работы по специальности. Подтверждается копией трудовой книжки.

Баллы суммируются, но общая сумма **максимум – 10 баллов.**

**Включает:**

- наличие опыта руководящей работы. Для специализации «Управление образованием» - руководство образовательной организацией (директор, заместитель директора, руководитель структурного подразделения); для специализации «Управление и предпринимательство в образовании» - руководство проектной группой, учредитель организации):
  - до 1 года – 5 баллов;
  - более 1 года – 10 баллов;

---

[2] Сертификаты участников конференций, семинаров и т.д. не учитываются, дополнительных баллов не дают.

[3] Речь идет о научных публикациях по управлению. Публицистические статьи в СМИ не учитываются.

[4] Ведомственные награды, учрежденные российским Минобразования, которые вручаются за заслуги в сфере образования.

[5] Конкурсы, поддержанные органами федеральной, региональной и местной власти.

- наличие стажа (для специализации «Управление образованием» - педагогического; для специализации «Управление и предпринимательство в образовании» - участие в группе реализации проектов):
  – до 5-ти лет – 5 баллов,
  – более 5-ти лет – 10 баллов.

**6) Критерий «Демонстрация потенциала, мотивации и целей обучения на магистерской программе»**

Баллы суммируются, но общая сумма **максимум – 40 баллов.**

**Вариант 1.**
**Реализованный управленческий и/или социальный авторский проект.**
**Представляется краткое описание реализованного управленческого и/или социального авторского проекта.**
Оценивается качество описания авторского (своего собственного) проекта (проектно-исследовательской работы), соответствующего задачам программы «Управление образованием».
**Включает:**

- ясность описания замысла проекта. Описание того, ЧТО, ЗАЧЕМ и КАК было осуществлено, кого и в какой степени интересовал планируемый результат – до 7 баллов;
- описание механизмов привлечения ресурсов (кадровых, финансовых и т.д.) для реализации проекта – до 7 баллов;
- описание индикаторов, которые показали, что результаты проекта были достигнуты (полностью, частично) – до 6 баллов;
- качество анализа реализации проекта. Наличие выводов о том, что можно и нужно было изменить в способах, механизмах реализации проекта, если бы его надо было начинать заново – до 6 баллов;
- представление своих собственных дефицитов как руководителя проектной группы в соотношении с ресурсами и задачами программы «Управление образованием» – до 10 баллов;
- умение кратко и ясно (максимальный объем – до 5 000 знаков с пробелами, 12 кегль, шрифт Times New Roman) изложить основное содержание работы– до 4 баллов.

**Вариант 2.**
**Мотивационное письмо, демонстрирующее обоснованность и осмысленность намерений абитуриента к обучению на программе «Управление образованием».**

Представляется текст, который демонстрирует мотивацию абитуриента к обучению, цели и ожидаемые результаты обучения, их соответствия особенностям магистерской программы «Управление образованием». Текст должен содержать краткий анализ, описывающий свою собственную профессиональную ситуацию по отношению к своим карьерным перспективам.
Прозаические сочинения свободной композиции, выражающие свои индивидуальные впечатления, будут оценены минимальным количеством баллов.

**Оценивается обоснованность и осмысленность намерений абитуриента к обучению на программе «Управление образованием», а также – заинтересованность его руководства в том, чтобы сотрудник обучался на программе.**

**Включает:**

- демонстрация мотивации к обучению, целей и ожидаемых результатов обучения, их соответствия особенностям магистерской программы – оценка мотивационного письма – до 7 баллов;
- демонстрация потенциала к обучению на магистерской программе – оценка мотивационного письма с описанием интересующей кандидата темы и проблемы – до 6 баллов;
- соответствие предложения (темы проекта) целям, задачам и ресурсам образовательной программы «Управление образованием» - до 6 баллов;
- официальное письмо от организации (прилагается), в котором работает кандидат, с указанием конкретной цели и ожидаемых результатов от обучения рекомендуемого сотрудника для данного вуза – до 7 баллов;
- представление своих собственных дефицитов как руководителя проектной группы в соотношении с ресурсами и задачами программы «Управление образованием» – до 10 баллов;
- умение кратко и ясно (максимальный объем – до 5 000 знаков с пробелами, 12 кегль, шрифт Times New Roman) изложить основное содержание работы – до 4 баллов.

**Внимание! При отклонении объема представленного текста более чем на 10% от заданного в требованиях объема (текст должен содержать не менее 4 500 и не более 5 500 знаков), а также при обнаружении в тексте плагиата (авторский текст должен составлять не менее 85%, остальные 15% может занимать цитирование, включая использование ранее написанных и опубликованных собственных текстов) – содержание раздела не проверяется, выставляется нулевая оценка.**

a) **Творческая работа**, выполненная в рамках федеральных профессиональных конкурсов: «Директор школы» 2016-17 гг., «Конкурс образовательных инициатив» - 40 баллов[6].
b) **Могут учитываться (по решению приемной комиссии)** выпускные аттестационные работы курсов профессиональной переподготовки и повышения квалификации, авторские материалы, представленные абитуриентом на других конкурсах, летних школах, конференциях и семинарах, проводимых Центром развития лидерства образования Института образования НИУ ВШЭ и Институтом образования НИУ ВШЭ[7] – 40 баллов[8].

**Внимание! Апелляция по оценке содержания проекта или мотивационного письма (Критерий 6, вариант 1,2), вопросу учета комиссией того или иного документа, представленного в пункте «b» (Критерий 6) – не принимается.**

**7) Критерий «Дополнительные баллы»**

Баллы суммируются, но общая сумма **максимум – 5 баллов.**

**Включает:**

- Рекомендация преподавателя, студента или выпускника программы «Управление образованием» – 5 баллов;
- Участие в летней школе, проводимой Институтом образования – 5 балла;

[6] Абитуриентом должен быть представлен сертификат, диплом и т.д. (заверенная копия) и аннотация (не превышающая по размеру проект) работы, на основании которой диплом был присвоен.
[7] Список утверждается академическим советом программы, который публикуется на сайте программы не позже 01 марта 2019 года.
[8] Абитуриентом должен быть представлен сертификат, диплом и т.д. (заверенная копия) и аннотация (не превышающая по размеру проект) работы, на основании которой диплом был присвоен.

- Креативность описания авторского проекта – 5 баллов;
- Дополнительные баллы, выставленные комиссией за общее содержание портфолио – 5 баллов.

**Максимальная возможная оценка, в соответствии с перечисленными критериями, составляет 100 баллов.**